



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Processo nº 1117032-63.2024.8.26.0100

INOVE ADMINISTRAÇÃO GESTÃO E PARTICIPAÇÕES EM SERVIÇOS MÉDICOS LTDA, sociedade limitada unipessoal, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 32.006.000/0001-95, NIRE 3.523.297.836-0, com sede na Avenida Conselheiro Carrão, nº 1861, Conjunto 82, Vila Carrão, CEP 03403-001, São Paulo/SP, representada por sua administradora **ANA LUCIA CORREA DA SILVA**, brasileira, divorciada, empresária, inscrita no CPF sob o nº 251.239.828-50, residente e domiciliada na Avenida Montemagno, nº 2977, Vila Formosa, CEP 03379005, São Paulo/SP, ambas representadas por seu advogado nos autos em epígrafe, em trâmite perante o **Juízo da 1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo/SP**, vem apresentar o presente **PLANO DE RECUPERAÇÃO**, com prazo de vigência de **48 (quarenta e oito) meses**.

INTRODUÇÃO

Este Plano de Recuperação Judicial é apresentado em conformidade com os arts. 53 a 73 da Lei n.º 11.101/2005 e tem como objetivo garantir a superação da situação de crise econômico-financeira da empresa recuperanda, preservando sua função social e promovendo a satisfação de seus credores.



AVENIDA PAULISTA, 1765 - SALA 122 - ED. SCARPA - BELA VISTA, SÃO PAULO/SP - 01418-100
AVENIDA NILO PEÇANHA, N. 50. SALA 1515. CENTRO, RIO DE JANEIRO/RJ - 23810-505



(11) 98958-0876



CONTATO@VIEIRABRAGA.COM.BR



VIEIRABRAGA.COM.BR



OAB/SP: 508.068



OAB/RJ: 220.953



DIAGNÓSTICO DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

a) Contexto Geral:

A empresa atua no setor de **locação de ambulâncias**, fornecendo serviços essenciais para a segurança e saúde dos frequentadores de estabelecimentos comerciais, especialmente **shoppings centers**. Desde sua fundação, sempre manteve um **compromisso com a qualidade e a responsabilidade**, construindo uma reputação sólida e uma carteira de clientes consolidada nesse nicho de mercado.

No entanto, sua trajetória de sucesso foi drasticamente interrompida em decorrência de uma **decisão do Supremo Tribunal Federal (STF)** relacionada ao Recurso Extraordinário nº 833291. Essa decisão declarou **inconstitucional** a lei municipal que obrigava shoppings a manter ambulatórios e ambulâncias, desobrigando os estabelecimentos dessa exigência legal.

Com essa mudança normativa, a empresa foi gravemente impactada, uma vez que os shoppings centers eram a **principal fonte de receita**. Diversos contratos foram rescindidos abruptamente, causando uma **queda significativa na carteira de clientes** e, conseqüentemente, nas receitas da empresa.

Essa situação adversa não decorreu de **má gestão ou falhas operacionais**, mas de uma alteração externa no mercado, que mudou as condições econômicas e normativas em que a empresa operava. A perda repentina de



AVENIDA PAULISTA, 1765 - SALA 122 - ED. SCARPA - BELA VISTA, SÃO PAULO/SP - 01418-100
AVENIDA NILO PEÇANHA, N. 50. SALA 1515. CENTRO, RIO DE JANEIRO/RJ - 23810-505



(11) 98958-0876



CONTATO@VIEIRABRAGA.COM.BR



VIEIRABRAGA.COM.BR



OAB/SP: 508.068



OAB/RJ: 220.953



contratos gerou uma **crise financeira**, resultando em inadimplência junto a fornecedores, colaboradores e outras obrigações operacionais.

Assim, além da redução drástica de receitas, a empresa passou a enfrentar um **acúmulo de ações de execução movidas por credores**. A impossibilidade de renegociar contratos existentes ou captar novos clientes no curto prazo agravou ainda mais a situação, colocando a continuidade da operação em risco.

Para enfrentar o cenário adverso, a empresa busca a **concessão da recuperação judicial**, prevista na Lei nº 11.101/2005. O objetivo é reestruturar suas dívidas, reorganizar sua atividade empresarial e garantir a **superação da crise financeira**. A medida também visa proteger seus ativos, manter a continuidade das operações e preservar os empregos de seus colaboradores, alinhando-se à **função social da empresa** e promovendo sua viabilidade a longo prazo.

b) Passivo Total:

Com base nas informações extraídas da relação de credores (art. 51, III, da Lei n.º 11.101/2005), os passivos atuais seriam os seguintes, em ordem de importância e preferência:

1 - Classe I (Créditos Trabalhistas e Acidentários): R\$ 772.582,20 (setecentos e setenta e dois mil, quinhentos e oitenta e dois reais e vinte centavos);



AVENIDA PAULISTA, 1765 - SALA 122 - ED. SCARPA - BELA VISTA, SÃO PAULO/SP - 01418-100
AVENIDA NILO PEÇANHA, N. 50. SALA 1515. CENTRO, RIO DE JANEIRO/RJ - 23810-505



(11) 98958-0876



CONTATO@VIEIRABRAGA.COM.BR



VIEIRABRAGA.COM.BR



OAB/SP: 508.068



OAB/RJ: 220.953



2 - Classe II (Créditos com Garantia Real): R\$ R\$ 16.666.109,60 (dezesesseis milhões, seiscentos e sessenta e seis mil, cento e nove reais e sessenta centavos);

3 - Classe III (Créditos Quirografários): R\$ R\$ 4.706.267,41 (quatro milhões, setecentos e seis mil, duzentos e sessenta e sete reais e quarenta e um centavos);

4 - Classe IV (Microempresas e Empresas de Pequeno Porte): R\$ 366.366,84 (trezentos e sessenta e seis mil, trezentos e sessenta e seis reais e oitenta e quatro centavos).

c) Balanço Patrimonial:

Quanto ao balanço patrimonial, de maneira resumido, esse se apresenta da seguinte forma:

Descrição	2021	2022	2023	YTD Jun/24
ATIVO				
Caixa e Equivalente de Caixa	36.118	49.740	23.352	24.847
Banco - Conta Movimento	52.107	40.009	42.969	75.885
Aplicações Financeiras Liquidez Imediata	26.371	80.704	338.699	50.315



AVENIDA PAULISTA, 1765 - SALA 122 - ED. SCARPA - BELA VISTA, SÃO PAULO/SP - 01418-100
AVENIDA NILO PEÇANHA, N. 50. SALA 1515. CENTRO, RIO DE JANEIRO/RJ - 23810-505



(11) 98958-0876



CONTATO@VIEIRABRAGA.COM.BR



VIEIRABRAGA.COM.BR



OAB/SP: 508.068



OAB/RJ: 220.953



Descrição	2021	2022	2023	YTD Jun/24
Clientes	1.063.220	1.030.835	3.131.590	5.273.861
Créditos a Receber	0	2.686	3.871	3.871
Tributos a Recuperar/Compensar	91.803	337.732	351.906	221.096
Despesas Pagas Antecipadamente	6.564	49.487	0	62.721
Adiantamento a Terceiros	0	0	24.814	0
Adiantamento a Fornecedores	0	37.900	0	0
Bloqueios Judiciais	0	0	3.317	4.875
Despesas de Meses Seguintes	0	0	62.721	0
Total do Ativo Circulante	1.276.182	1.629.093	3.983.238	5.717.472
Clientes	87.000	87.000	87.000	0
Títulos a Receber	0	5.000	5.000	5.000
Consórcio	467.755	720.590	854.477	873.108
Sócios Administradores e Pessoas Ligadas	0	0	1.400.592	1.400.592
Despesas Pagas Antecipadamente	147.816	235.583	456.294	456.294
Imóveis	1.004.789	1.569.789	2.285.217	2.484.796
Móveis e Utensílios	70.703	67.690	67.690	67.690



AVENIDA PAULISTA, 1765 - SALA 122 - ED. SCARPA - BELA VISTA, SÃO PAULO/SP - 01418-100
AVENIDA NILO PEÇANHA, N. 50. SALA 1515. CENTRO, RIO DE JANEIRO/RJ - 23810-505



(11) 98958-0876



CONTATO@VIEIRABRAGA.COM.BR



VIEIRABRAGA.COM.BR



OAB/SP: 508.068



OAB/RJ: 220.953



Descrição	2021	2022	2023	YTD Jun/24
Máquinas, Equipamentos e Ferramentas	215.016	347.341	347.341	347.341
Veículos	5.307.624	9.329.991	11.873.285	11.873.285
Outras Imobilizações	29.083	56.493	56.493	56.493
Depreciações e Amortizações Acumuladas	(676.512)	(2.537.114)	(4.788.431)	(6.032.427)
Total do Ativo Não Circulante	6.653.275	9.882.364	12.644.959	11.532.172
TOTAL DO ATIVO	7.929.457	11.511.457	16.628.197	17.249.644
PASSIVO				
Empréstimos	1.695.752	681.582	2.119.228	1.729.361
Financiamentos	360.000	2.106.601	3.353.640	2.333.837
Fornecedores	103.307	191.707	339.089	543.760
Impostos e Contribuições a Recolher	152.820	294.531	189.771	935.067
Parcelamento de Impostos Federais	27.086	44.465	171.528	134.984



AVENIDA PAULISTA, 1765 - SALA 122 - ED. SCARPA - BELA VISTA, SÃO PAULO/SP - 01418-100
AVENIDA NILO PEÇANHA, N. 50. SALA 1515. CENTRO, RIO DE JANEIRO/RJ - 23810-505



(11) 98958-0876



CONTATO@VIEIRABRAGA.COM.BR



VIEIRABRAGA.COM.BR



OAB/SP: 508.068



OAB/RJ: 220.953



Descrição	2021	2022	2023	YTD Jun/24
Parcelamento de Impostos Municipais	37.827	136.596	326.607	311.274
Obrigações com Pessoal	13.221	50.768	191.699	152.842
Obrigações Sociais	1.492	5.925	61.101	130.626
Provisões	0	0	89.375	217.209
Adiantamento a Clientes	0	0	7.914	0
Contas a Pagar	53.364	373.492	1.229.994	1.229.570
Total do Passivo Circulante	2.444.869	3.885.666	8.079.945	7.718.530
Empréstimos	173.809	1.333.709	3.137.609	3.101.626
Financiamentos	3.675.845	4.974.469	5.250.669	5.250.669
Obrigações Tributárias	42.604	450.286	1.018.049	1.041.391
Total do Passivo Não Circulante	3.892.258	6.758.463	9.406.327	9.393.686
Patrimônio Líquido				
Capital Subscrito	377.827	644.509	644.509	644.509
Reserva de Lucros	266.682	0	0	0
Lucros e Prejuízos Acumulados	947.821	222.818	(1.502.584)	(507.081)



AVENIDA PAULISTA, 1765 - SALA 122 - ED. SCARPA - BELA VISTA, SÃO PAULO/SP - 01418-100
AVENIDA NILO PEÇANHA, N. 50. SALA 1515. CENTRO, RIO DE JANEIRO/RJ - 23810-505



(11) 98958-0876



CONTATO@VIEIRABRAGA.COM.BR



VIEIRABRAGA.COM.BR



OAB/SP: 508.068



OAB/RJ: 220.953



Descrição	2021	2022	2023	YTD Jun/24
Resultado do Período	0	0	0	0
Total do Patrimônio Líquido	1.592.330	867.327	(858.075)	137.428
TOTAL DO PASSIVO + PL	7.929.457	11.511.457	16.628.197	17.249.644

MEDIDAS DE REESTRUTURAÇÃO

Como medidas para recuperar a plenitude da saúde financeira da empresa, serão tomadas as seguintes medidas:

a) no que tange a **reestruturação financeira**:

- 1) renegociação de dívidas com credores; e
- 2) propostas de parcelamento ou deságio, conforme detalhado mais a frente deste plano;

b) no que tange a **reestruturação operacional**:

- 1) a adoção de medidas para aumento da eficiência operacional e redução de custos;
- 2) redimensionamento de estruturas, unidades ou filiais; e
- 3) a implementação de estratégias de marketing e expansão de mercado;



AVENIDA PAULISTA, 1765 - SALA 122 - ED. SCARPA - BELA VISTA, SÃO PAULO/SP - 01418-100
AVENIDA NILO PEÇANHA, N. 50. SALA 1515. CENTRO, RIO DE JANEIRO/RJ - 23810-505



(11) 98958-0876



CONTATO@VIEIRABRAGA.COM.BR



VIEIRABRAGA.COM.BR



OAB/SP: 508.068



OAB/RJ: 220.953



c) por fim, no que tange a reestruturação administrativa:

- 1) a substituição ou reorganização de cargos gerenciais; e
- 2) a adoção de programas de capacitação para colaboradores.

CONDIÇÕES DE PAGAMENTO DOS CRÉDITOS

Inicialmente, os pagamentos se darão da seguinte maneira, com o intuito de possibilitar a correta priorização e importância dos créditos apresentados:

a) Classe I (Créditos Trabalhistas e Acidentários):

- pagamento integral em até 12 (doze) meses, com parcelas mensais e consecutivas;
- correção monetária pelo IGP-M e juros de 6% a. a.;

b) Classe II (Créditos com Garantia Real):

- pagamento em até 24 (vinte e quatro) meses, com carência inicial de 6 (meses) e amortizações trimestrais/semestrais;
- deságio de 10% (dez por cento), se aplicável;

c) Classe III (Créditos Quirografários):

- proposta de deságio de 20% (vinte por cento) e parcelamento em até 3 (três) anos;
- pagamento sujeito a carência de 12 (doze) meses;

d) Classe IV (Microempresas e Empresas de Pequeno Porte):



AVENIDA PAULISTA, 1765 - SALA 122 - ED. SCARPA - BELA VISTA, SÃO PAULO/SP - 01418-100
AVENIDA NILO PEÇANHA, N. 50. SALA 1515. CENTRO, RIO DE JANEIRO/RJ - 23810-505



(11) 98958-0876



CONTATO@VIEIRABRAGA.COM.BR



VIEIRABRAGA.COM.BR



OAB/SP: 508.068



OAB/RJ: 220.953



- pagamento prioritário em até 48 (quarenta e oito) meses, com condições diferenciadas, respeitando o tratamento favorecido previsto na Lei Complementar n.º 123/2006.

FONTES DE RECEITA E PROJEÇÃO ECONÔMICA

a) Fontes de Receita:

As principais fontes de receita atualmente são os contratos ainda ativos da empresa recuperanda, bem como receitas decorrentes de vendas de serviços.

b) Projeção de Fluxo de Caixa:

Abaixo apresenta-se a tabela de fluxo de caixa projetado para o período correspondente a janeiro de 2025 a dezembro de 2025, incluindo entradas e saídas de recursos:

Item	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	Total
Total de entradas	1.842.20	1.842.20	1.842.20	1.842.20	1.842.20	1.842.20	1.842.20	1.842.20	1.842.20	1.842.20	1.842.20	1.842.20	22.106.642
Receitas de vendas	1.774.76	1.774.76	1.774.76	1.774.76	1.774.76	1.774.76	1.774.76	1.774.76	1.774.76	1.774.76	1.774.76	1.774.76	21.298.511
Outras entradas de caixa	67.344	67.344	67.344	67.344	67.344	67.344	67.344	67.344	67.344	67.344	67.344	67.344	808.131
Total de saídas	(1.480.130)	(1.480.130)	(1.480.130)	(1.480.130)	(1.480.130)	(1.480.130)	(1.480.130)	(1.480.130)	(1.480.130)	(1.480.130)	(1.480.130)	(1.480.130)	(17.761.564)



AVENIDA PAULISTA, 1765 - SALA 122 - ED. SCARPA - BELA VISTA, SÃO PAULO/SP - 01418-100
AVENIDA NILO PEÇANHA, N. 50. SALA 1515. CENTRO, RIO DE JANEIRO/RJ - 23810-505



(11) 98958-0876



CONTATO@VIEIRABRAGA.COM.BR



VIEIRABRAGA.COM.BR



OAB/SP: 508.068



OAB/RJ: 220.953



Item	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	Total
Despesas operacionais	(1.480.130)	(1.480.130)	(1.480.130)	(1.480.130)	(1.480.130)	(1.480.130)	(1.480.130)	(1.480.130)	(1.480.130)	(1.480.130)	(1.480.130)	(1.480.130)	(17.761.564)
Despesas de pessoal	(194.994)	(194.994)	(194.994)	(194.994)	(194.994)	(194.994)	(194.994)	(194.994)	(194.994)	(194.994)	(194.994)	(194.994)	(2.339.923)
Despesas com terceiros	(471.496)	(471.496)	(471.496)	(471.496)	(471.496)	(471.496)	(471.496)	(471.496)	(471.496)	(471.496)	(471.496)	(471.496)	(5.657.950)
Despesas com médicos	(266.585)	(266.585)	(266.585)	(266.585)	(266.585)	(266.585)	(266.585)	(266.585)	(266.585)	(266.585)	(266.585)	(266.585)	(3.199.021)
Despesas de vendas e marketing	(20.839)	(20.839)	(20.839)	(20.839)	(20.839)	(20.839)	(20.839)	(20.839)	(20.839)	(20.839)	(20.839)	(20.839)	(250.070)
Despesas com manutenção e combustível	(106.411)	(106.411)	(106.411)	(106.411)	(106.411)	(106.411)	(106.411)	(106.411)	(106.411)	(106.411)	(106.411)	(106.411)	(1.276.933)
Despesas com materiais hospitalares e medicamentos	(24.504)	(24.504)	(24.504)	(24.504)	(24.504)	(24.504)	(24.504)	(24.504)	(24.504)	(24.504)	(24.504)	(24.504)	(294.054)
Despesas gerais	(57.201)	(57.201)	(57.201)	(57.201)	(57.201)	(57.201)	(57.201)	(57.201)	(57.201)	(57.201)	(57.201)	(57.201)	(686.410)



AVENIDA PAULISTA, 1765 - SALA 122 - ED. SCARPA - BELA VISTA, SÃO PAULO/SP - 01418-100
AVENIDA NILO PEÇANHA, N. 50. SALA 1515. CENTRO, RIO DE JANEIRO/RJ - 23810-505



(11) 98958-0876



CONTATO@VIEIRABRAGA.COM.BR



VIEIRABRAGA.COM.BR



OAB/SP: 508.068



OAB/RJ: 220.953



Item	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	Total
Despesas Financeiras	(137.311)	(137.311)	(137.311)	(137.311)	(137.311)	(137.311)	(137.311)	(137.311)	(137.311)	(137.311)	(137.311)	(137.311)	(1.647.727)
Saldo do período	362.090	362.090	362.090	362.090	362.090	362.090	362.090	362.090	362.090	362.090	362.090	362.090	4.345.078

a) Alienação de Ativos:

No momento presente, não há ativos que a recuperando possa dispor para abatimento dos valores devidos.

MECANISMOS DE ACOMPANHAMENTO E TRANSPARÊNCIA

Visando a transparência e retidão no processo de recuperação judicial, apresenta abaixo hipóteses de mecanismo para acompanhamento e transparência, visando sempre a governança e o compliance.

a) Comitê de Credores:

Criação de um Comitê de Credores para acompanhamento e fiscalização do cumprimento do plano.

b) Relatórios Periódicos:

Apresentação de relatórios semestrais ao juízo e aos credores, detalhando a execução do plano e o cumprimento das obrigações.



AVENIDA PAULISTA, 1765 - SALA 122 - ED. SCARPA - BELA VISTA, SÃO PAULO/SP - 01418-100
AVENIDA NILO PEÇANHA, N. 50. SALA 1515. CENTRO, RIO DE JANEIRO/RJ - 23810-505



(11) 98958-0876



CONTATO@VIEIRABRAGA.COM.BR



VIEIRABRAGA.COM.BR



OAB/SP: 508.068



OAB/RJ: 220.953



DISPOSIÇÕES FINAIS

Por fim, com tudo apresentado, requer a recuperanda:

- a) a aprovação do presente plano, estando sujeito à aprovação em Assembleia Geral de Credores, nos termos do art. 56 da Lei n.º 11.101/2005;
- b) que desde já sejam aprovadas eventuais alterações estarão condicionadas à aprovação do juízo competente e dos credores, respeitando os quóruns previstos na legislação;
- c) que, em caso de descumprimento, aplique-se o disposto no art. 73 da Lei n.º 11.101/2005, podendo ser convalidada a recuperação judicial em falência.

São Paulo, 27 de janeiro de 2025

ANA LUCIA CORREA DA SILVA

Administradora

**INOVE ADMINISTRAÇÃO GESTÃO E PARTICIPAÇÕES EM
SERVIÇOS MÉDICOS LTDA**



AVENIDA PAULISTA, 1765 - SALA 122 - ED. SCARPA - BELA VISTA, SÃO PAULO/SP - 01418-100
AVENIDA NILO PEÇANHA, N. 50. SALA 1515. CENTRO, RIO DE JANEIRO/RJ - 23810-505



(11) 98958-0876



CONTATO@VIEIRABRAGA.COM.BR



VIEIRABRAGA.COM.BR



OAB/SP: 508.068



OAB/RJ: 220.953



AVB
OAB-SP nº 508.068
OAB-RJ nº 220.953



AVENIDA PAULISTA, 1765 - SALA 122 - ED. SCARPA - BELA VISTA, SÃO PAULO/SP - 01418-100
AVENIDA NILO PEÇANHA, N. 50. SALA 1515. CENTRO, RIO DE JANEIRO/RJ - 23810-505



(11) 98958-0876



CONTATO@VIEIRABRAGA.COM.BR



VIEIRABRAGA.COM.BR



OAB/SP: 508.068



OAB/RJ: 220.953